

**RESUMEN DE AUDITORÍA
RELEVANTE SOBRE LA
FISCALIZACIÓN SUPERIOR DE LA
CUENTA PÚBLICA 2017**

FINALIDAD DESARROLLO ECONÓMICO

Sector Energía

*Producción, Distribución y Comercialización de
Amoniaco, Fertilizantes y sus Derivados*

PEMEX FERTILIZANTES

AUDITORÍA DE DESEMPEÑO

¿A QUIÉNES AUDITAMOS?

Pemex Fertilizantes

¿QUÉ AUDITAMOS?

El cumplimiento del objetivo de Pemex Fertilizantes, relativo a generar valor y la rentabilidad para el Estado, mediante la producción, distribución y comercialización de amoniaco, fertilizantes y sus derivados, a fin de contribuir al abasto de estos productos que demanda el país.

¿POR QUÉ SE REALIZÓ ESTA AUDITORÍA?

En la planeación nacional de mediano plazo se reconoció que el problema central en la industria de fertilizantes, es la deficiente integración de la cadena de producción, distribución y comercialización de amoniaco, fertilizantes y sus derivados; debido, principalmente, a una producción insuficiente, infraestructura obsoleta y en desuso, y costos poco competitivos en el sector.

El 28 de abril de 2015, se creó la empresa productiva subsidiaria denominada Pemex Fertilizantes, con el objeto de producir, distribuir y comercializar amoniaco, fertilizantes y sus derivados a fin de generar valor económico y rentabilidad para el Estado.

CONCLUSIONES DE LA ASF

En 2017, Pemex Fertilizantes avanzó, en el establecimiento de una estructura y organización corporativa acorde con las mejores prácticas internacionales; sin embargo, entre los principales hallazgos se evidenció que no existe una real separación operativa y financiera entre las empresas productivas subsidiarias y el corporativo de Pemex, debido a que se carece de una normativa que establezca los términos de dicha separación, a efecto de mejorar la eficacia, eficiencia, la economía, la transparencia, la rendición de cuentas y la toma de decisiones para las empresas.

En cuanto al desempeño financiero, en 2017, la empresa no generó valor económico, ya que, el indicador de Valor Económico Agregado (EVA) mostró una pérdida en la generación de riqueza de 2,993,561.5 miles de pesos; asimismo, el Rendimiento sobre los activos (ROA) de la empresa fue negativo en 106.5%, y también el Rendimiento sobre capital (ROE) fue negativo en 237.9%, por lo que la empresa no fue rentable.

Entre los factores económicos que afectaron su situación financiera, destaca que, al 31 de diciembre de 2017, la inversión en patrimonio, que incluyó la adquisición de Pro-Agro y Fertinal por la cantidad de 26,564,723.6 miles de pesos, disminuyó, por distintos deterioros en sus activos, en 79.7%, para finalizar al cierre de 2017, en 5,390,675.1 miles de pesos en su patrimonio.

Asimismo, presentó deficiencias en su infraestructura, ya que de las 17 plantas que conforman sus activos productivos, sólo 11 funcionaron, pero ninguna al 100.0% de su capacidad, y las 6 restantes no operaron, lo que impidió alcanzar las metas de producción de amoniaco, fertilizantes y sus derivados, sin que la EPS contara con un plan integral para la reactivación y optimización de su infraestructura.

En materia de comercialización, la determinación de los precios de venta de sus productos, no le permitió, en todos los casos, generar márgenes de utilidad redituables para la empresa; careció de políticas de comercialización para impulsar la venta de sus productos y, al cierre de esta auditoría, la empresa no había iniciado operaciones en ninguna de las unidades productivas de su filial ProAgro.

En opinión de la ASF, la EPS mostró deficiencias que le impidieron cumplir con su finalidad de generar valor económico y rentabilidad para el Estado, mediante la producción, distribución y comercialización de amoniaco, fertilizantes y sus derivados, por lo que, con base en los hallazgos antes señalados, se considera necesario que la empresa efectúe un análisis sobre los cambios estructurales que se requieren realizar en las unidades de negocios de Pemex Fertilizantes, y de sus Filiales Proagro y Fertinal, para que sean eficientes y eviten operar con pérdidas y, con base en los resultados, determine la viabilidad de permanecer en el negocio de la producción, distribución y comercialización de amoniaco, fertilizantes y sus derivados.