

**RESUMEN DE AUDITORÍA
RELEVANTE SOBRE LA
FISCALIZACIÓN SUPERIOR DE LA
CUENTA PÚBLICA 2017**

FINALIDAD DESARROLLO ECONÓMICO

Sector Energía

Producción de Gas Natural

PEP

AUDITORÍA DE DESEMPEÑO

¿A QUIÉNES AUDITAMOS?

Pemex Exploración y Producción (PEP)

¿QUÉ AUDITAMOS?

La auditoría comprendió la revisión de tres vertientes: a) la adopción de las mejores prácticas de gobierno corporativo, por parte de PEP; b) el desempeño financiero de la empresa productiva subsidiaria (EPS), para evaluar si ésta fue rentable y generó valor económico al Estado, y c) el desempeño operativo de la EPS en la exploración y producción de gas natural.

¿POR QUÉ SE REALIZÓ ESTA AUDITORÍA?

En 2013, el Gobierno Federal diagnosticó que el incremento en la demanda de gas natural, aunado a la disminución en la producción nacional, provocó el aumento de las importaciones, lo que ocasionó una mayor dependencia respecto del mercado internacional.

Para atender, entre otras, esta problemática, el Gobierno Federal llevó a cabo la Reforma Energética, con la que: a) se abrió el mercado de hidrocarburos a la participación privada, y b) se modificó el objeto y la naturaleza de Pemex Exploración y Producción, que se transformó en empresa productiva subsidiaria, enfocada en ser rentable y generar valor económico.

En este contexto, la auditoría tuvo por objeto evaluar si, a tres años de la creación de PEP, esta EPS fue rentable y generó valor económico al Estado.

CONCLUSIONES DE LA ASF

Con base en el análisis de sus estados financieros dictaminados, la ASF concluyó que, si bien la empresa fue rentable antes del pago de impuestos y derechos, y generó valor económico para el Estado, si esta EPS fuera totalmente autónoma e independiente estaría en “quiebra técnica”, debido a las razones siguientes: a) los pasivos de la empresa (2,570,412,399.0 miles de pesos) fueron mayores que sus activos (2,084,554,035.0 miles de pesos), por lo que existe el riesgo de que sea incapaz de cumplir con sus obligaciones al momento que éstas se vencan; b) la EPS financió a sus proveedores, al pagarles antes de realizar la cobranza de sus cuentas; c) PEP registró utilidades antes de impuestos y derechos; sin embargo, después del pago de las contribuciones fiscales registró pérdidas por 150,388,699.0 miles de pesos, y d) la empresa presentó un resultado de generación de riqueza residual de 40,188,244.0 miles de pesos, lo que financieramente implica que generó valor económico en su operación; sin embargo, este resultado se redujo en 72.1%, respecto de 2016.

Respecto del desempeño operativo de la EPS, se verificó que, en el periodo 2013-2017, la relación reservas-producción de gas natural se redujo en 11.3 años, ya que, si bien en 2013, las reservas totales alcanzarían para 25.7 años, se estimó que en 2017 éstas sólo durarían 14.4 años más, si es que no se incorpora un mayor volumen de reservas. Asimismo, en dicho periodo, la producción de gas natural disminuyó en 20.4%, al pasar de 6,370.3 mmpcd a 5,068.0 mmpcd, por lo que existe el riesgo de que la reducción en la producción incremente aún más las importaciones y ocasione una mayor dependencia respecto del mercado internacional.

En materia de gobierno corporativo, si bien PEP avanzó, en 2017, en el establecimiento de una estructura y organización corporativa acorde con las mejores prácticas internacionales, la EPS careció de un plan de negocios propio en el que definiera sus estrategias e indicadores operativos y financieros orientados al cumplimiento de su mandato de ser rentable y de generar valor económico para el Estado, lo cual representó una seria limitante para medir y, por lo tanto, mejorar su desempeño como empresa productiva subsidiaria.

En este contexto, la ASF recomendó a PEP elaborar su propio plan de negocios en el que defina las estrategias que le permitan avanzar en su estabilidad financiera en el corto y mediano plazos, mediante: a) el saneamiento financiero y la reestructuración de los pasivos de la empresa; b) el aumento de la inversión en su planta productiva, y c) una mayor eficiencia en la cobranza de sus cuentas.